

CARRERA DE MAESTRÍA EN ECONOMÍA AGROALIMENTARIA

PROGRAMA NORMALIZADO

Nombre del curso

Actualización en Gerenciamiento de Empresas Agroalimentarias

Docente responsable

Ing. Agr. Dr. Pedro Carricart

Fundamentación de la Propuesta

El “Curso de Actualización en Gerenciamiento de Empresas Agroalimentarias” pretende realizar una integración conceptual de la temática relacionada con los desafíos que enfrentan las Empresas Agroalimentarias para su gestión. Esta integración es posible a través de un núcleo organizador que es la Administración de una Organización definida como *empresa agroalimentaria*.

Para el abordaje conceptual de la empresa, se ponen en juego recursos procedimentales que se construyen sobre la base de conocimientos previos de la producción agropecuaria, y la disciplina estructurante (la Administración Agraria). Estos procesos administrativos adquieren una dinámica particular toda vez que las condiciones del sistema cambian, por lo que es pertinente el debate y actualización respecto de los nuevos desafíos que la realidad impone. Se requiere entonces del manejo de técnicas y herramientas capaces de captar, adaptar y manipular la información que se genera tanto hacia el interior como al exterior de la Empresa Agroalimentaria, de tal forma que se avance en la toma de decisiones.

El Curso propone desarrollar socialmente, una actitud crítica para situarse en un entorno complejo, para luego pronosticar en función de los nuevos paradigmas que impone la realidad. Existe entonces la necesidad de abordar una mirada integradora y sistémica que obliga a conocer las interrelaciones de los recursos de la empresa y sus articulaciones e intercambios con el *exterior*. Es necesario proponer al profesional de las Ciencias Agrarias, una lectura del Sistema Económico desde lo local, regional, nacional e internacional. Cualquiera sea la escala la revisión de la gestión de la empresa agroalimentaria surge a partir de un contexto empresarial donde se toman decisiones en situación de incertidumbre y permanente cambio.

Se organiza el desarrollo de los contenidos en diferentes núcleos dinamizadores del aprendizaje. Se propone la discusión de temas que han sido considerados como relevantes y necesarios para aquellos profesionales que orientan su desarrollo a la “Gestión de Empresas Agroalimentarias”. Estos ejes temáticos responden a la necesidad de valorar los cambios registrados en la producción de agro alimentos, referidos a la demanda, las exigencias de calidad, las relaciones contractuales involucradas y los sistemas de información disponibles. Estos nuevos desafíos impuestos por el Sistema, impone una revisión profunda de la organización de las empresas agroalimentarias, y la consideración de nuevos procesos que permitan adaptar la dinámica empresarial al nuevo contexto.

En este sentido merece especial atención la revisión de los procesos administrativos para comprender la necesidad de un nuevo enfoque caracterizado por la Gestión Estratégica. Por otro lado los cambios generados en la alimentación a partir de procesos de globalización, requiere abordar la temática referida a la “Gestión de la Calidad Agroalimentaria” como un nuevo reto empresarial.

La creciente sofisticación y complejidad de los procesos de obtención de los productos y la incipiente necesidad de la población de identificar los orígenes y las formas de producción de los alimentos, justifica la inclusión de la protocolización o estandarización de las formas de producción y de las relaciones jurídicas entre las partes involucradas.

Con la movilización de contenidos que abordan la innovación tecnológica en sistemas expertos, el geo posicionamiento y su aplicación para la construcción de indicadores y mapeos sobre los sistemas de producción con mayor precisión de la información, realza la importancia de las posibilidades de la gestión a nivel de micro sitio, parcela o unidad de producción.

Finalmente se cierran los contenidos con el análisis del riesgo de la empresa agropecuaria y su previsión por los mecanismos de aseguramiento de las diferentes formas de producción y su vinculación con los mecanismos de financiamiento.

El presentar los contenidos de esta manera para facilitar su análisis no significa dejar de lado la fuerte interacción que la realidad imprime a estos ejes temáticos propuestos. Se establecen entre los diferentes **núcleos de enseñanza** relaciones de priorización, sin descuidar la inclusión conceptual entre las diferentes temáticas.

Objetivos

Que el Alumno....

- Se actualice en la formación integrada como profesional de las Ciencias Agrarias, a partir del reconocimiento del sistema, y de las herramientas de gerenciamiento de Empresas Agroalimentarias actuales.
- Realice un análisis crítico y constructivo de la inserción de la empresa en el plano sectorial, como así también de la gestión de establecimientos agroalimentarios en particular.
- Conozca diferentes abordajes metodológicos de análisis de la Empresa Agroalimentaria y los nuevos enfoques vinculados al Gerenciamiento de Empresas Agroalimentarias.
- Comprenda la importancia de la Gestión de la Calidad en la empresa agroalimentaria a partir de las nuevas tendencias de las normativas asociadas, a nivel nacional e internacional
- Analice y considere las estrategias empresariales, sus formas societarias y contractuales, y las implicancias legales, económicas, financieras, sociales e impositivas.

- Desarrolle criterios para la toma de decisiones a nivel de empresa, que le permita generar estrategias de planificación empresarial.
- Identifique los cambios de los procesos de producción, comercialización en función de la creciente protocolización de los sistemas.
- Que conozca las herramientas y los sistemas de información aplicados a la administración agraria.
- Que el alumno conozca las nuevas herramientas y alternativas vinculadas al Seguro Agropecuario

Contenidos:

Programa Analítico

El proceso administrativo y su relación con el proceso de gestión agropecuario: Definiciones, etapas, evolución.

Diagnóstico de la empresa: Elementos coyunturales y estratégicos. Planeamiento Táctico y Estratégico.

Factores condicionantes de la efectividad de la dirección: Motivación, comunicación, delegación y liderazgo

El nuevo paradigma organizacional: protocolizaciones, agricultura certificada, arrendamiento flexibles, contratos a porcentaje, según la calidad de los activos específicos.

Marco jurídico para la organización de los negocios agrarios. Responsabilidades de las partes frente a los eventos, formas de facturación y exposición ante las autoridades impositivas. Formas Jurídicas de los Contratos de las Empresas Agropecuarias.

Contratos Internos: Contratos de trabajo. Contratos de Riesgo (ART).

Contratos Externos: Arrendamiento, contratos agrícolas y pastajes: evolución, Aparcería y mediería. Contratos de corto y largo plazo.

Construcciones de empresas: Consorcios y Alianzas. Fideicomiso y Leasing. Marco del que surgen – Operatoria comercial- Agilidad y funcionalidad. Normas – Clasificación - Funcionamiento- Actores. Ventajas y desventajas legales e impositivas, diferencias con otros contratos.

Calidad e Inocuidad en la producción agropecuaria. Normas de cumplimiento obligatorio y voluntario. Sistema internacional de normas, calidad y certificación. ISO. BPA. GLOBAL-GAP. BPM, POESS. Sistemas de gestión de la calidad. ISO 9000. ISO 14000 Gestión Ambiental. Análisis Ciclo de Vida. Evaluación de Desempeño Ambiental. ISO 22000 Sistema de Gestión de Seguridad Alimentaria, HACCP. Norma Internacional ISO 26000.

Objeto y Campo de Aplicación de la Gestión de la Calidad. Términos y Definiciones. La Responsabilidad Social de las Organizaciones. Principios de la Responsabilidad Social. Identificación e Involucramiento de las Partes Interesadas. Materias Fundamentales y sus asuntos. Ejemplos de Iniciativas y de Herramientas para la Responsabilidad Social. Creación de Valor.

Calidad y Costos. Los Costos de la Calidad en la Gestión de la Calidad Agroalimentaria. La adopción de la calidad. Costos de la Calidad. Costos de Prevención y Costos de Evaluación. Costos de la Baja Calidad. Costos por Fallas Internas. Costos por Fallas Externas. Ahorro y Gestión de la calidad. Indicadores. Ejemplos. Análisis de Casos.

Fuentes de riesgo en el sector agropecuario: El proceso del tratamiento del riesgo, Actitudes hacia el riesgo, Mecanismos para disminuir el riesgo, Decisiones bajo condiciones de riesgo Seguros Agrícolas en el Mundo y en América Latina, Mecanismos de seguros en Argentina. Condiciones de una póliza de seguros, Articulación de mecanismos de seguros y crédito en el sector agropecuario.

La computadora y la tecnología digital en aplicación para la Teledetección: los Sistemas de Información Geográfico y el Sistema GPS.

La Geomática: entendiéndose por tal a la integración de mediciones, análisis, manejo, almacenamiento y despliegue de descripciones y localizaciones de datos terrestres, también conocidos como datos espaciales. Estos datos provienen de múltiples fuentes, incluyendo satélites artificiales, sensores en bases aéreas y marinas, y instrumentos de medición terrenos.

Elaboración de cartografía: Relación entre imagen satelital y cartografía disponible, Manejo de escalas, superficie y 3D, Sistema de Información Geográfica (sistema vectorial, raster y tabular), Modelos digitales de terreno, uso de GPS y aplicación sobre cartografía digital. Software aplicado a la gestión de empresas agropecuarias.

Bibliografía

Formento, Susana. "Empresa Agraria y sus contratos de negocios". Ed: Fac de Agronomía. U.B.A. 2º Edición .2005. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P)

Durán, Regina: "Tablero de Comando. Una herramienta para el control de Gestión de empresas Agropecuarias". Ed. Osmar Buyatti. 2005.162 pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P)

González, María de Carmen y otros "Los Costos Agrarios y sus Aplicaciones" .Editorial orientación grafica editora S.R.L.2001. 80 pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P).

Hill. Charles. "Administración estratégica. Un enfoque integrado". Ed. Mc Graw Hill. 1999. 540pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P).

Bernard C.S. Nix J.S. "Planeamiento y control Agropecuarios". Ed El Ateneo 1984. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Altschul, Carlos. “*Reflexiones sobre liderazgo*”. Ed ADPA, Buenos Aires. 1995. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Altschul, Carlos. “Elementos básicos en el trabajo con Organizaciones” Capítulo de la Organización: Nuevas Perspectivas para su conocimiento. Layetana ediciones. Buenos Aires 1978. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Ishikawa, Kaoru. “*Qué es control total de calidad?: La modalidad japonesa*”. Editorial Norma. Buenos Aires. 1985. 209 pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P)

Bueno, Campos. “*Dirección estratégica de la empresa, metodología técnicas y casos*”. Ediciones Pirámide, Madrid 1993. 476 pp. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Adair John. “*Líderes no Jefes*”. Ed Legis, Colombia 1990. 193pp. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Longo Lucia, Roberto Gavidia. “Principios de Economía”. Ed. Facultad de Agronomía UBA. 2007. 181 pp. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Porter Michael. “*Estrategia Competitiva*”. Ed. CECSA, Mexico 2000. 407 pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P).

Sallenave J.P. “*Gerencia y Planeación Estratégica*”. Ed. Norma, Colombia, 2002. 359 pp. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Thierauf, Klekamp, Greeding y Limus. Introducción a la Administración y al Estudio de las Organizaciones. Ed. Noriega. México 1990. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Kepner, Charles y Tregoe, Benjamin. “El nuevo directivo racional”. Ed. McGraw-Hill, Mexico 1996. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Martinez Luis Alberto. “*Agromanagement*”. Ediciones MACCI 2003. 241pp. (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P).

Martinez Ferrario, Eduardo. “*Estrategia y Administración Agropecuaria*” Ed TROQUEL, Buenos Aires 1995. 647pp (Disponible en la biblioteca conjunta de la Facultad de Ciencias Agraria y Forestales y Facultad de Ciencias Veterinarias de la U.N.L.P)

Ley 24.441. “*Fideicomiso*”. Sancionada el 22 de diciembre de 1994. Promulgada el 9 de enero de 1995. (Disponible en www.cnv.gov.ar).

Sistema Internacional de Normas. ISO “*International Organization for Standardization*”. (Disponible en www.iso.org).

Arbolave Mario. “*Arrendamiento o Porcentaje 09/10*”. Artículo publicado en *Márgenes Agropecuarios*. Junio 2009. Pag. 18- 23. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L.P).

Williamson Oliver. “*The Theory of the firm as Governance Structure: From Choice to Contract*”. Publicado en *Jornal of Economic Perspectives*. Volumen 16, Numero 3. 2002. Pags 171-195. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAyF –U.N.L).

Moreno Jimenez Antonio “*Sistemas y Análisis de la Información Geográfica: Manual de Autoaprendizaje con ARCGIS*”, Editorial Alfaomega GRUPO EDITOR. ISBN 9789701513668

Buzali Gustavo D, Baxendale Claudia A. “*Análisis Socioespacial con Sistemas de Información Geográfica*”, , Editorial LUGAR EDITORIAL ISBN 9789508922649

Correia Paul. “*Guia Práctica del GPS*”, Editorial MARCOMBO ISBN 9788426713247

ANDERSON, J.; DILLON, J.; HARDAKER, J. (1977). *Agricultural decision analysis*. Iowa State University Press, Ames. 344 p.

GALLACHER, G.; PENA, s.; UBEDA, L. (1986). Estimación de actitudes hacia el riesgo. *Rev. Fac. de Agronomía. UBA. 7, 2-3, 173-180.*

HARDAKER, J.; HUIRNE, R.; ANDERSON, J. (1997). *Coping with risk in agriculture*. CAB International. New York. 274 p.

Formatiert: Englisch (Großbritannien)

MARKOWITZ, H. (1952). Portfolio selection. *Journal Fin. 7:77-91.*

PENA de LADAGA, S.; BERGER, A. (2006). *Toma de decisiones en el sector agropecuario (Herramientas de Investigación Operativa aplicadas al agro)*. Edit. Facultad de Agronomía, UBA. Buenos Aires. 308 p.

VÉLEZ PAREJA, Ignacio (2003). *Decisiones empresariales bajo riesgo e incertidumbre*. Edit. Norma. Bogotá. 448 p.

Pecar Marina (2005) *Teoría de portafolio: utilización para evaluar los riesgos agropecuarios*.

Vila, Eduardo (2009) *Seguros en América Latina*. IICA Uruguay.

Fichas de lecturas seleccionadas por Estudios de Casos. (Material suministrado por el Cuerpo Docente)

Docentes

Ing. Agr. Dr. Pedro E. Carricart.

Profesor Titular Ordinario del Curso de Administración Agraria, Departamento de Desarrollo Rural, de la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales. Universidad Nacional de La Plata

- Tema: "Contractualización"
- Carga Horaria: 13 Hs

Ing Agr Msc. Raul Rosa.

Profesor Adjunto Ordinario del Curso de Administración Agraria, Departamento de Desarrollo Rural, de la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales. Universidad Nacional de La Plata

- Tema: Sistema de Información Aplicados.
- Carga Horaria: 8 Hs

Ing. Agr. Gerardo Schierenbeck.

Jefe de Trabajos Prácticos Ordinario del Curso de Administración Agraria, Departamento de Desarrollo Rural, de la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales. Universidad Nacional de La Plata

- Tema: "Gerenciamiento".
- Carga Horaria: 8 Hs.

Ing. Agr. Msc. Carlos Pineda.

Jefe de Trabajos Prácticos Ordinario del Curso de Administración Agraria, Departamento de Desarrollo Rural, de la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales. Universidad Nacional de La Plata

- Tema: "Gestión de la Calidad Agroalimentaria".
- Carga Horaria: 8 Hs.

Ing Agr Msc. José A Portillo.

Profesor Adjunto Ordinario del Curso de Socioeconomía Agraria. Departamento de Desarrollo Rural, de la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales. Universidad Nacional de La Plata

- Tema: "Seguros Agropecuarios".
- Carga Horaria: 8 Hs.

Metodología:

Actividades	presenciales	no presenciales	TOTAL hs
	45		45
Horas de	Teoría	Práctica	TOTAL hs
	25	20	45

Evaluación:

I- De los Alumnos: La estrategia de evaluación **individual** contempla un seguimiento del desempeño de los alumnos cuyo resultado se expresará en una nota conceptual surgida de la ponderación de la participación, la responsabilidad en el proceso de aprendizaje y de los productos generados en los encuentros. En cada clase los alumnos deben entregar al docente una tarea de ejercitación, análisis de caso, o

cuestionario breve. La aprobación de cada prueba parcial conformará la nota final integral, a través de un sistema progresivo de calificación. La nota final deberá ser igual o mayor a 7 (siete) para la aprobación del curso.

II- De los Docentes y colaboradores del curso: comprende la realización de una encuesta con preguntas cerradas y abiertas de opinión sobre aspectos tales como cumplimiento de los objetivos, contenidos abordados durante el curso, metodología utilizada, estrategia de evaluación de alumnos, opinión conceptual del cuerpo docente y mejoras sugeridas para el curso.